

**COMITÉ DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS  
PAC**

**Fecha del Comité:** Enero 29 de 2024

**Presencial:** X

**Virtual:**

**Proyecto No.:** 00126226/ 01001282

**Título:** Conexiones para el Desarrollo

**Fecha Inicio:** 26 junio de 2020

**Fecha fin:** 31 de diciembre de 2024

**ALINEACIÓN CON EL MARCO DE COOPERACIÓN DE NACIONES UNIDAS UNSDCF 2020-2023:**

**Área Estratégica 3:** Asistencia Técnica para la aceleración de los ODS catalizadores.

**Resultado 3.1:** El gobierno nacional y entidades territoriales fortalecen sus capacidades para la aceleración de la Agenda 2030 y los ODS con el apoyo del Equipo País de la ONU a los esfuerzos del Estado.

**3.1.3:** Asistencia técnica a la estrategia del gobierno nacional para la apropiación, territorialización y promoción de alianzas para acelerar el cumplimiento de la Agenda 2030.

**ALINEACIÓN CPD: COUNTRY PROGRAMME DOCUMENT FOR COLOMBIA - CPD 2021-2024:**

**Outcome 3:** La asistencia técnica como elemento acelerador de la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible catalizadores.

**CPD:** (Productos)

**Output 3.1.** El Gobierno nacional y entidades territoriales fortalecen sus capacidades para la aceleración de la Agenda 2030 y los ODS.

**3.1.1** Número de plataformas e instrumentos de planificación a nivel local y nacional que promueven alianzas para acelerar el cumplimiento de los ODS desde un enfoque de múltiples interesados con una perspectiva de género, de derechos humanos y étnica.

**Alineación con el Plan estratégico 2022-2025 del PNUD**

**Signature Solution 2:** Governance

2.3 Responsive governance systems and local governance strengthened for socio economic opportunity, inclusive basic service delivery, community security, and peacebuilding.

**Nombre de la Agencia de Implementación:** PNUD

**Modalidad de Ejecución:** DIM

**Presupuesto total del Proyecto:** USD \$ 1.460.891

**Recursos para adicionar:** USD \$ 89.148

- Bajo Cauca USD \$ 44.574 (Tasa de cambio \$ 3.926)
- Nordeste USD \$ 44.574 (Tasa de cambio \$ 3.926)

**Contrapartida PNUD:** USD \$ 55.788 (No monetario)

- Bajo Cauca USD \$ 50.856
- Nordeste USD \$ 43.214

**Contraparte/Donante:** ISA Intercolombia

**Formato de Acuerdo Estándar:** Sí

**Funcionario que solicita el análisis del PAC:** Blanca Cardona

**Objetivo del PAC:** Poner a consideración ante el Comité la adición de recursos al Proyecto “Conexiones para el Desarrollo” para el fortalecimiento de capacidades de actores comunitarios e institucionales potenciando sus aportes a la

consecución de los ODS, construcción de paz y desarrollo en los municipios de Caucasia, Tarazá, Cáceres, Valdivia, Anorí, Amalfi y Guadalupe en el departamento de Antioquia.

**Otra información relevante:** NA

**Cambios en Marco Lógico del Proyecto:** Esta adición de recursos no genera ajustes en el marco lógico, no obstante, la misma implica la ampliación de territorios y metas los indicadores enmarcados en las actividades del quinto output del proyecto "01001282– Conexiones para el Desarrollo".

Actividad 5.1 Cáceres, Tarazá, Valdivia, se adiciona Caucasia.

Actividad 5.2 Anorí, Amalfi, se adiciona Guadalupe.

Este Output tiene dos (2) actividades orientadas al fortalecimiento de capacidades institucionales y comunitarias en siete (7) municipios de las subregiones Bajo Cauca, Nordeste y Norte de Antioquia.

**OUTPUT. Capacidades de actores institucionales y comunitarios fortalecidas para promover el desarrollo territorial sostenible e incluyente en Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño.**

<b>Actividad 5.1</b>	Fortalecer capacidades institucionales y comunitarias para la participación e incidencia en el desarrollo sostenible, la construcción de paz y el cumplimiento de la Agenda 2030 en los municipios de Caucasia, Cáceres, Tarazá y Valdivia. – <b>Bajo Cauca</b>	Inicio: 01 febrero 2024 Final: 30 de diciembre 2024
<b>Propósito</b>	Fortalecer capacidades institucionales y comunitarias para avanzar hacia el logro de los ODS, el empoderamiento de actores locales para la participación e incidencia en el desarrollo sostenible y la construcción de paz.	
<b>Descripción</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Diseñar y desarrollar la estrategia de acompañamiento al proceso electoral y de transición de nuevos gobiernos locales orientada al cierre exitoso de gobiernos, pedagogía, panorama político e incidencia programática en el debate electoral y acompañamiento al proceso de empalme.</li> <li>2. Afianzar la coordinación de acciones de impacto territorial a través de la participación en espacios de incidencia Regional (CUEES; Mesa Subregional de Consejeros de Paz, Oficina Subregional Defensoría del Pueblo y Equipo Local de Coordinación/énfasis Bajo Cauca)</li> <li>3. Brindar acompañamiento técnico y metodológico a la formulación del Plan de Desarrollo Municipal - PDM en los municipios priorizados.</li> <li>4. Identificar, priorizar e implementar Iniciativas Institucionales que fortalezcan la gestión pública para impulsar la formulación participativa de los nuevos planes de Desarrollo Municipal</li> <li>5. Diseñar y desarrollar una Escuela Itinerante de Liderazgo, Igualdad de Género, ODS y DDHH</li> <li>6. Fortalecer los procesos de igualdad de género que se vienen impulsando en los municipios del área de incidencia del proyecto (comité de mujeres, Política Pública de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres, economía de cuidado, rutas de Prevención y Atención de VCM) - Alianza con Tejiendo equidad -USAID, Asociación de Mujeres de Corazón, Ruta Pacífica de Mujeres)</li> <li>7. Diseñar una estrategia para afianzar el relacionamiento y gestión de alianzas para impulsar las acciones y la sostenibilidad de las transformaciones.</li> <li>8. Estructurar un canal de diálogo y dinamizar las instancias de coordinación y gobernanza del proyecto con los aliados (Comité Técnico; líneas de articulación con los Programas de ISA; comunicación con actores institucionales y comunitarios).</li> <li>9. Diseñar e implementar una estrategia de comunicaciones para el impulso de las acciones, el involucramiento de actores, la sensibilización y pedagogía en temas de interés.</li> <li>10. Documentar del proceso y creación de una caja de herramientas metodológicas y de instrumentos del proyecto</li> <li>11. Diseñar e implementar un Sistema de Registro, Reporte, Seguimiento, Monitoreo y Evaluación RRSM&amp;E.</li> </ol>	
<b>Resultado</b>	Capacidades institucionales y comunitarias fortalecidas mediante concertación de planes de trabajo e iniciativas institucionales que empoderan los actores y organizaciones sociales para la participación e incidencia en el desarrollo sostenible, la construcción de paz y ODS.	

Criterios de Calidad		Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
Dinámica, calidad y madurez de los actores y de las organizaciones para generar respuestas a sus necesidades en función de la gestión e implementación de los procesos de fortalecimiento.		Cantidad de organizaciones fortalecidas, iniciativas desarrolladas, frecuencia de espacios de concertación.	Trimestral
<b>Actividad 5.2</b>	Fortalecer capacidades institucionales y comunitarias para la participación e incidencia en el desarrollo sostenible, la construcción de paz y el cumplimiento de la Agenda 2030 en los municipios de Amalfi, Anorí y Guadalupe en el Nordeste Antioqueño		Inicio: 01 febrero 2024 Final: 30 de diciembre 2024
<b>Propósito</b>	Fortalecer capacidades institucionales y comunitarias para avanzar hacia el logro de los ODS, el empoderamiento de actores locales para la participación e incidencia en el desarrollo sostenible y la construcción de paz.		
<b>Descripción</b>	1. Desarrollar una ronda de relacionamiento y generación de confianza con los nuevos gobiernos de Amalfi, Anorí y Guadalupe		
	2. Brindar acompañamiento técnico y metodológico a la formulación del Plan de Desarrollo Municipal - PDM en tres municipios de la subregión del Nordeste antioqueño: Amalfi, Anorí y Guadalupe		
	3. Identificar, priorizar e implementar Iniciativas Institucionales que fortalezcan la gestión pública para impulsar la formulación participativa de los nuevos planes de Desarrollo Municipal		
	4. Diseñar y desarrollar una Escuela Itinerante de Liderazgo, Igualdad de Género, ODS y DDHH		
	5. Estrategia transversal para la igualdad de género, impulsando iniciativas locales como complemento al proceso de formación desarrollado en la Escuela Itinerante (comités de mujeres, Políticas Públicas de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres, economía de cuidado, rutas de Prevención y Atención de VCM, entre otros).		
	6. Diseñar una estrategia para afianzar el relacionamiento y gestión de alianzas para impulsar las acciones y la sostenibilidad de las transformaciones.		
	7. Estructurar un canal de diálogo y dinamizar las instancias de coordinación y gobernanza del proyecto con los aliados (Comité Técnico; líneas de articulación con los Programas de ISA; comunicación con actores institucionales y comunitarios).		
	8. Diseñar e implementar una estrategia de comunicaciones para el impulso de las acciones, el involucramiento de actores, la sensibilización y pedagogía en temas de interés.		
	9. Diseñar e implementar una estrategia de comunicaciones para el impulso de las acciones, el involucramiento de actores, la sensibilización y pedagogía en temas de interés.		
	10. Documentar del proceso y creación de una caja de herramientas metodológicas y de instrumentos del proyecto		
	11. Diseñar e implementar un Sistema de Registro, Reporte, Seguimiento, Monitoreo y Evaluación RRSM&E		
<b>Resultado</b>	Capacidades institucionales y comunitarias fortalecidas mediante concertación de planes de trabajo e iniciativas institucionales que empoderan los actores y organizaciones sociales para la participación e incidencia en el desarrollo sostenible, la construcción de paz y el logro de los ODS.		
Criterios de Calidad		Métodos de Calidad	Fecha de Evaluación
Dinámica, calidad y madurez de los actores y de las organizaciones para generar respuestas a sus necesidades en función de la gestión e implementación de los procesos de fortalecimiento.		Cantidad de organizaciones fortalecidas, iniciativas desarrolladas, frecuencias de espacios de concertación.	Trimestral

**QAS aprobado por Representación**  
Aprobado (Conexiones para el Desarrollo)

**Estrategia de Monitoreo del proyecto.**

Para el adecuado control y seguimiento del proyecto a nivel técnico, se establecerá a través de las siguientes acciones:

- Desarrollo de reuniones de seguimiento y espacios de monitoreo en el marco del plan de trabajo definido. (Plan Indicativo)
- Entrega de informes técnicos y financieros previos al desembolso de recursos según el cronograma definido. (Informe trimestral)
- Realización de un *Spot Check* durante la vigencia del plan de trabajo definido y de manera articulada con los demás proyectos que se vinculan al Acuerdo de Parte Responsable. (Cuadro de control de tareas)
- Comité Técnico entre equipo PNUD que lidera el proyecto y enlace ISA Intercolombia.

**Riesgos de la adición/proyecto:**

Riesgo	Clasificación del Riesgo* (Alto/Medio/Bajo)	Medidas de Mitigación
La fluctuación de la tasa de cambio afecta la disponibilidad presupuestal para el desarrollo del plan de trabajo	Bajo	El presupuesto ha sido formulado utilizando una tasa de cobertura. Se realizarán periódicamente reportes de ejecución presupuestal y de flujo de caja para identificar esta situación y ajustar el plan de trabajo de ser necesario.
Retrasos en el cronograma de actividades por situación de contexto ajenas al manejo directo del equipo en terreno. Orden público, Ola invernal, Pandemia.	Medio	Programación detallada de actividades y seguimiento semanal al desarrollo de las actividades del programa
Disminución o retraso en la llegada o disponibilidad de fondos que pondrían en riesgo la implementación oportuna de las acciones y logro de los objetivos, que significarían ajustes en la cobertura geográfica y de acciones con las comunidades y la población de los territorios, alterando el logro de los resultados, la relación el coste – beneficio de la intervención.	Bajo	El proyecto dispondrá de un flujo de caja que garantiza liquidez permanente durante el tiempo previsto, asegurando que las instancias de gestión del proyecto (Comité Directivo y Comité Técnico) harán un seguimiento permanente a los Planes de Trabajo, incluyendo la programación financiera para garantizar el cumplimiento de los cronogramas operativos aprobados.
Demoras en los procesos administrativos de PNUD que pueden afectar el oportuno y eficiente desempeño del proyecto.	Medio	El proyecto realizará un cronograma detallado de actividades, el plan de adquisiciones y contrataciones, como insumo para el sistema de seguimiento y monitoreo, incluyendo una herramienta de alertas tempranas que permita planificar oportunamente el inicio y ejecución de las actividades.

**Entidades/Socios involucrados:** ISA Intercolombia

**Direct Project Costing (DPC):** Sí, el 2%

**GMS:** Sí, el 8%

**Territorio(s) de Intervención:**

Bajo Cauca: **Caucasia**, Tarazá, Cáceres, Valdivia

Nordeste: Anorí, Amalfi, **Guadalupe**.

**Consideraciones operativas:**

Se cuenta con el equipo administrativo/operativo que apoya las actividades asociadas al proyecto de Conexiones para el Desarrollo en Antioquia.

**¿Cómo producir información para generar contenido sobre los proyectos del PNUD Colombia?**

El proyecto incluye actividades de sistematización y análisis de información en el marco de implementación y productos comunicativos como videos, informes, boletines informativos, así como la sistematización de metodologías y la recopilación de las lecciones aprendidas (Informe final). Se consolidarán productos de gestión del conocimiento, que pueden ser compartidos en espacios de transferencia de conocimiento y en informes de fácil acceso como insumos para futuros proyectos.

**¿Cómo se ha estructurado el proceso de Gender Screening dentro de las acciones del proyecto?**

En el marco de la Estrategia de Género PNUD, el programa Conexiones para el Desarrollo en sus componentes entorno y territorio, que procuran el fortalecimiento de capacidades comunitarias e institucionales respectivamente, contempla una estrategia transversal para promover la igualdad de género. En este sentido, se prevén acciones de acompañamiento técnico para la promoción de los derechos humanos, los derechos humanos de las mujeres, la sensibilización, identificación, prevención y atención de violencias basadas en género o violencias contra las mujeres (VBG o VCM). Una de las fortalezas de PNUD es el conocimiento y las herramientas para la pedagogía y formulación participativa de Políticas Públicas de igualdad de género. Se proyectan acciones complementarias como las conmemoraciones especiales del día de la mujer, la ciudadanía LGBTQ+ y del día internacional de la no violencia contra las mujeres, a partir de ejercicios de sensibilización y pedagogía.

Como parte del proceso, se ha diseñado y se viene implementando una Escuela de Formación en Asuntos de Género, Participación y Liderazgo, que convocan a una pluralidad de actores estratégicos y se desarrollan espacios de sensibilización y capacitación que aborden 5 módulos de formación en Promoción y Defensa de los Derechos Humanos; Asuntos de Género y Enfoques Diferenciales; Desarrollo personal y liderazgo; Fortalecimiento organizacional y Participación y Política Pública e incidencia. Otros campos de trabajo desde la esfera del fortalecimiento institucional y comunitario se centran en acciones transversales de sensibilización y compromiso con la construcción de sociedades igualitarias e incluyentes y masculinidades no violentas y corresponsables.

Además, de manera transversal se definen estrategias de impulso al liderazgo y participación de mujeres y jóvenes en todas las esferas del Programa.

**Nota:** este apartado de género fue validado con el enlace de género del Área.

**De acuerdo con la Estrategia Digital de PNUD ¿cómo se establecen enfoques o rutas de orden digital dentro de las acciones del proyecto? Ver: <https://digitalstrategy.undp.org/>**

El Proyecto busca responder a los lineamientos de la Estrategia Digital PNUD por medio del fortalecimiento de capacidades comunitarias e institucionales en tres componentes (escuela, entorno y territorio), en tal sentido, se proponen acciones que fortalezcan el acceso y uso de la tecnología digital. Específicamente las acciones en Bajo Cauca y Nordeste antioqueño buscan promover la democracia, los DDHH, la participación ciudadana e incidencia para el logro de una ciudadanía empoderada por medio del uso de herramientas y canales digitales, a partir de los siguientes aspectos:

- El Proyecto centra su esfuerzo en el fortalecimiento de capacidades comunitarias e institucionales, en tal sentido, se proponen acciones que fortalezcan el acceso y uso de la tecnología digital. Se prevén herramientas y espacios virtuales de formación y acompañamiento técnico.
- Se promueve el uso de redes sociales y elementos de amplia difusión para adelantar ejercicios de información, sensibilización y pedagogía. Se proyectan acciones para el fortalecimiento de capacidades para el uso de la tecnología a través de alfabetización digital, fortaleciendo a los gobiernos locales en herramientas de monitoreo y seguimiento a los planes de desarrollo municipal. Como resultados preliminares del Proyecto el PNUD logró el

diseño e implementación de proyectos de transformación digital para la instalación de ventanilla única digital y gobierno digital en línea, avanzando en la política pública nacional de Gobierno Digital y se contemplan estrategias para la sostenibilidad de estas acciones.

- A nivel interno se incorporarán herramientas digitales en el proceso de monitoreo del Proyecto, que permitirán enfrentar los desafíos en materia de reporte, registro, sistematización y gestión del conocimiento para optimizar la toma de decisiones, generar alertas tempranas y monitorear avances en el cumplimiento de compromisos, metas, objetivos propuestos, contribuyendo al posicionamiento de PNUD como un socio confiable.

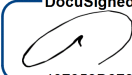
**Otros comentarios importantes para el PAC:** Adjuntamos propuestas técnicas de Bajo Cauca y Nordeste

**Comentarios:** (durante el PAC)

- Por favor revisar el contenido de las capacitaciones de liderazgo en los territorios teniendo en cuenta el contenido referente a temas de DDHH, en ese caso por favor revisar con el área de paz y justicia. Se revisaron los contenidos de los módulos de formación y se define priorizar enfoques de Género y ODS, de acuerdo con los requerimientos en los municipios y tras visitas de relacionamiento efectuadas.
- Por favor revisar el Due Diligence, teniendo en cuenta los tiempos respectivos y el nivel de riesgo acorde con lo planteado. Se aborda el proceso de Due Diligence para actualización, se generan ajustes, complementos y se elaboran los documentos de acuerdo con la primera revisión preliminar. A la fecha, se continúa en la tarea de perfeccionar los documentos de acuerdo con las recomendaciones y revisiones dadas en Bogotá. Adicionalmente, se avanza en actualizar formatos y nuevos requisitos tras la actualización de la política de DD de PNUD. Se anota que en la sesión del PAC se plantea la necesidad de contar con DD Aprobado para avanzar con la adición de nuevos recursos al proyecto.
- Se recomienda reunión con Alejandro Pacheco, Lina Fernandez, Chynthia Valdes, Dalia Delgado, David Quijano, y los gerentes de área de Gobernabilidad y Paz, Justicia, para ir revisando la claridad del tema de Due Diligence. Se avanza en el proceso, se cuenta con revisión de Lina Fernandez, Blanca Cardona y en permanente consulta con UAE y Chinthia Valdes.

**Recomendaciones:** (durante el PAC)

**Miembros asistentes del PAC:** Alejandro Pacheco, Angelo Moreno, Blanca Cardona, Jairo Alberto Matallana, Juliana Correa, David Quijano, Jenny Galvis, Gloria Sossa, Rebecca Martinez, Lina Fernandez, Juan David Martin, Alejandra Corchuelo, Julian Marin, Dalia Delgado, Gloria Salazar.

DocuSigned by:  
  
407953D87851420...

DS  


Fecha: 29/01/2024

**Alejandro Pacheco**  
Presidente del PAC